

Số:01/BC- HĐQT

Kỳ Phú, ngày 25 tháng 02 năm 2025

**BÁO CÁO HĐQT XÃ KỲ PHÚ NHIỆM KỲ III NĂM 2020 - 2024
PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ IV (NĂM 2025 -2030)**

I: ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Nhiệm kỳ ba đã khép lại với nhiều biến động bất lợi suy thoái kinh tế, bão lụt liên tiếp xảy ra giá cả các mặt hàng tiêu dùng, tiếp tục tăng cao đã ảnh hưởng không nhỏ đến các hoạt động về kinh tế, tiền tệ về tín dụng khó lường.

Tuy vậy, Quỹ TDND xã Kỳ Phú đã trải qua 3 nhiệm kỳ hoạt động, đều phát huy tốt tinh thần đoàn kết thống nhất năng động và trách nhiệm cao luôn bám sát các mục tiêu phát triển kinh tế, xã hội, nghị quyết đại hội đại biểu thành viên. Tranh thủ sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo hướng dẫn giúp đỡ của các cấp, các ngành, Đảng ủy, chính quyền đoàn thể, cùng với sự quyết tâm phấn đấu nỗ lực của cán bộ và nhân viên trong quỹ tín dụng đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra của nhiệm kỳ. Góp phần thúc đẩy kinh tế xã hội trên địa bàn hoạt động tăng rõ rệt, đời sống các thành viên ngày càng được cải thiện và nâng cao, thành tích đã đạt được, được liên minh HTX Việt Nam, ngân hàng nhà nước, UBND tỉnh tặng bằng khen và giấy khen, được cấp ủy chính quyền địa phương ghi nhận .

Vì vậy quỹ tín dụng nhân dân xã Kỳ Phú cũng được quan tâm chỉ đạo chặt chẽ của Ngân hàng nhà nước chi nhánh Hà Tĩnh, sự giúp đỡ của cấp ủy chính quyền địa phương cùng với sự đồng hành của 2.966 thành viên và tất cả nhân dân xã nhà nên kết quả đã đạt được khá toàn diện về các chỉ tiêu.

Cụ thể: Thực hiện nghị quyết đại hội của nhiệm kỳ và nghị quyết đại hội thường niên qua các năm đúng theo quy định của NHNN. Các vị trí như, Hội đồng quản trị, giám đốc, phó giám đốc và ban kiểm soát đều đáp ứng chuẩn về trình độ, nghiệp vụ theo quy định tại thông tư số 21/2019/TT- NHNN ngày 14/11/2019 của thống đốc NHNN sửa đổi bổ sung một số điều của các thông tư quy định về ngân hàng hợp tác xã, QTDND và quỹ bảo đảm an toàn hệ thống quỹ tín dụng, đội ngũ lãnh đạo đều đáp ứng các quy định chuẩn về trình độ chuyên môn và kinh nghiệm công tác cũng là tiền đề quan trọng để quỹ tín dụng có định hướng hoạt động đúng đắn và hiệu quả đáp ứng tiêu chuẩn cơ cấu, bố trí phù hợp với năng lực, trình độ, chức trách nhiệm vụ của từng cán bộ đảm bảo dân chủ, nên được nhân dân đồng tình và ủng hộ.

Căn cứ vào chức trách nhiệm vụ, quyền hạn của HĐQT bộ máy của quỹ hoạt động đúng theo 2 ban, 1 ban quản trị, một ban điều hành theo đúng quy định của pháp luật. Bộ máy quản trị, điều hành tại quỹ phù hợp quy mô đặc điểm hoạt động. Trình độ nhận thức đúng vai trò, mục đích hoạt động của quỹ không vì mục

tiêu lợi nhuận mà chủ yếu là tương trợ thành viên, giúp nhau phát triển kinh tế nên quỹ tín dụng nhân dân xã Kỳ Phú luôn duy trì mối quan hệ tốt với cấp uỷ, chính quyền địa phương, Ngân hàng nhà nước Việt nam chi nhánh tỉnh Hà Tĩnh; Ngân hàng HTX Việt nam chi nhánh Hà Tĩnh, Liên minh HTX Hà Tĩnh, tham gia Bảo hiểm tiền gửi khu vực Bắc Trung Bộ, tham gia hội đồng nghiệp quỹ tín dụng tỉnh Hà Tĩnh. Hội đồng nghiệp kỳ Anh, Đồng thời thường xuyên tăng cường giao lưu, học hỏi, trao đổi kinh nghiệm với các quỹ bạn đi trước góp phần đưa QTD ngày càng phát triển.

Tuy vậy, Quỹ TDND xã Kỳ Phú, luôn phát huy tốt tinh thần đoàn kết thống nhất năng động và trách nhiệm cao, đã bám sát các mục tiêu phát triển kinh tế, xã hội, nghị quyết đại hội đại biểu thành viên. Tranh thủ sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo hướng dẫn giúp đỡ của các cấp, các ngành, Đảng uỷ, chính quyền đoàn thể, cùng với sự quyết tâm phấn đấu nỗ lực của tập thể cán bộ và nhân viên trong quỹ, được các cấp, các ngành ghi nhận .

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI NHIỆM KỲ III VÀ NGHỊ QUYẾT CỦA HĐQT.

1. Ưu điểm

Thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao HĐQT đã luôn chăm lo đến công tác tổ chức bộ máy nhân sự, đến thời điểm này đã có 9/10, Đ/c đã có bằng đại học về chuyên ngành kế toán, và quản trị kinh doanh. (01Đ/c còn lại bằng trung cấp kế toán) cán bộ nhân viên gồm có 10 Đ/c, trong đó hội đồng quản trị gồm 3 Đ/c, đã được tách thành 2 ban, một ban quản trị, một ban điều hành, một ban kiểm soát 3 Đ/c, kế toán 2Đ/c, tin dụng 2đ/c, thủ quỹ 1Đ/c. Công tác chăm lo bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn về nghiệp vụ, Thường xuyên được coi trọng, phẩm chất đạo đức về mọi mặt cho đội ngũ cán bộ trong quỹ, đến nay các nhân viên nói chung, các thành viên HĐQT, Ban điều hành, ban kiểm soát nói riêng đảm bảo tiêu chuẩn, theo quy định.

HĐQT đã thường xuyên duy trì và tuân thủ quy chế, điều lệ Quỹ TDND luôn phát huy tinh thần tự chủ, tự giác đảm bảo nguyên tắc ý thức, trách nhiệm của tập thể và từng thành viên. Tổ chức quán triệt và thực hiện kịp thời các chủ trương của Đảng. nhà nước nhất là cơ chế chính sách mới có liên quan bao gồm.

Triển khai quán triệt và chỉ đạo thực hiện nghiêm các thông tư nghị định của thống đốc ngân hàng nhà nước, cũng như các quy định của pháp luật, đều được HĐQT tổ chức thực hiện nghiêm túc, kịp thời, các thành viên đều phát huy hết vai trò trách nhiệm, nhất là người đứng đầu đảm bảo công tâm vô tư kỹ cương kỷ luật dân chủ thực sự tạo được sự đoàn kết thống nhất cao trong nội bộ cũng như trong quần chúng nhân dân.

Về mặt hoạt động kinh doanh nguồn vốn luôn được xác định là khâu chiến lược, tăng trưởng an toàn, hiệu quả là mục tiêu xuyên suốt trong cả quá trình hoạt động xuất phát yêu cầu nên HĐQT đã từng bước khắc phục dần khó khăn. Vừa tập trung sửa đổi, bổ sung lại quy chế để duy trì hoạt động phù hợp. Mặt khác đề ra

nhieu giải pháp trong đó áp dụng cơ chế chính sách lãi suất đảm bảo sự hài hòa giữa lợi ích của người gửi tiền, vay vốn và trích lũy để phát triển. Áp dụng chính sách thu hút tiền gửi trong dân cư và ngoài địa bàn để đáp ứng nhu cầu vay vốn cho các thành viên phát triển kinh tế, nâng cao đời sống, tạo công ăn việc làm cho người lao động, quỹ đã hỗ trợ vay vốn cho con em đi xuất khẩu lao động ở nước ngoài, các hộ kinh doanh đã đem lại nguồn thu nhập cho gia đình, góp phần xây dựng và phát triển kinh tế, chính trị, xã hội tại địa phương một cách bền vững và ổn định lâu dài. Góp phần xây dựng mục tiêu quốc gia xây dựng nông thôn mới, khuyến khích các thành viên dùng thế chấp tiền vay bằng tài sản giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được phòng tài nguyên huyện, UBND xã xác nhận đáp ứng kịp thời nguồn vốn cho thành viên. Cùng với chính sách lãi suất phương thức hoạt động thực tiễn đã từng bước đổi mới, phong cách làm việc, giao tiếp ý thức trách nhiệm, thái độ phục vụ tận tình chu đáo của cán bộ quỹ cũng đã phát huy tác dụng làm cho thành viên khách hàng yên tâm tin tưởng vào hoạt động của Quỹ TDND. Quá trình tổ chức và hoạt động HĐQT đã thường xuyên bám sát chức năng của mình, phối hợp kiểm tra giám sát việc thực hiện nghị quyết, nhất là thường xuyên chăm lo công tác quản trị kinh doanh, công tác tín dụng, thẩm định cho vay thẩm quyền phán quyết, tài sản an toàn kho quỹ, tỷ lệ an toàn vốn..... thông qua chế độ quyết toán báo cáo định kỳ, đột xuất để phản ánh kịp thời những khó khăn thuận lợi qua đó đã tranh thủ sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo hướng dẫn kịp thời của cấp ủy chính quyền các cấp. Có hiệu quả lớn trong việc tiếp cận chính sách nguồn vốn hỗ trợ. Đặc biệt công tác thu hồi nợ gốc và nợ lãi đến hạn.

Về mặt tài chính: HĐQT trong nhiệm kỳ luôn duy trì quy chế quản lý chi tiêu chặt chẽ tiết kiệm được công khai dân chủ, minh bạch quy chế đảm bảo nguyên tắc chế độ, theo Nghị định 93/2017/NĐ-CP và Thông tư 20/2018 /TT-BTC ngày 12/02/2018 hướng dẫn chế độ tài chính đối với QTDND nhằm góp phần tạo lập hệ thống kinh doanh tiền tệ ngày càng ổn định, bền vững.

Cùng với hoạt động quản trị kinh doanh theo chức năng HĐQT luôn chăm lo hưởng ứng và phát động các phong trào thi đua, học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh, lao động giỏi, quản lý tốt, giữ vững phẩm chất đạo đức trong kinh doanh, đảm bảo kỷ cương, kỷ luật nề nếp. Chăm lo bảo vệ lợi ích cho người gửi tiền vay vốn. Tích cực tham gia các hoạt động xã hội, tạo mọi điều kiện giúp đỡ thành viên. Hàng năm Quỹ TDND xã Kỳ Phú Tạo thuận lợi cho cán bộ và nhân viên tham gia các lớp tập huấn phù hợp với các chuyên ngành nhằm nâng cao trình độ về mọi mặt, tham gia các hoạt động đoàn thể và nhiệm vụ chính trị của địa phương đơn vị.

Kết quả hoạt động quỹ TDND trong nhiệm kỳ đã làm chuyển biến cơ bản và mang lại hiệu quả thiết thực cụ thể như trong bản báo cáo ban điều hành trình bày. kết quả đó đã góp phần xóa đói, giảm nghèo ngăn chặn tệ nạn tín dụng đen, cho vay nặng lãi. Góp phần thúc đẩy kinh tế xã hội trên địa bàn thực hiện mục tiêu

quốc gia xây dựng nông thôn mới. Tăng thu nhập bình quân đầu người theo hàng năm của xã Kỳ Phú đã đạt được nhiều thành tích đáng khích lệ.

Về mặt củng cố cơ sở vật chất.

Song song với công tác hoạt động cơ sở vật chất cũng được coi trọng. giữa nhiệm kỳ quỹ đã xây dựng hoàn thiện trụ sở tầng 2 và xe ô tô, cùng với mua sắm thêm một số công cụ lao động, trang thiết bị cả 2 tầng để đảm bảo công tác hoạt động của quỹ và đúng theo tiêu chuẩn của ngân hàng nhà nước quy định,

2. Tồn tại nguyên nhân bài học kinh nghiệm:

a. Tồn tại:

Việc tuyên truyền vận động nhân dân xây dựng quỹ làm chưa được nhiều, chưa sâu rộng, thiếu thường xuyên, chưa thực sự làm cho quần chúng nhân dân hiểu hết lợi ích của Quỹ tín dụng nhân dân, quyền lợi và trách nhiệm của mình khi tham gia thành viên và góp vốn, gửi tiền, đặc biệt là vay vốn.

Quá trình hoạt động tuy có giải pháp cụ thể, nhưng thực hiện chưa được đồng đều.

Trong HĐQT hoạt động chưa đều tay, đang còn thiếu năng động, thiếu nhiệt tình trách nhiệm như quản lý, điều hành, tư vấn, giúp đỡ, thu hút khách hàng khai thác tiềm năng lợi thế sẵn có trên địa bàn.

Tài chính chưa đủ mạnh so với yêu cầu phát triển hiện tại việc sử dụng vốn đầu tư vào tài sản còn cao so với quy định.

Một số cán bộ chưa kịp thời, chưa dứt khoát trong việc giao dịch cũng như rà soát, chỉnh sửa, bổ sung các lỗi thiếu, sai mà các đoàn đã nêu.

b. Nguyên nhân đạt được, bài học kinh nghiệm.

Cán bộ nhân viên phải luôn đoàn kết, thống nhất năng động, tâm huyết với công việc được giao. Thực hiện công tâm, giữ vững kỷ cương, kỷ luật, phải luôn giữ được chữ tín giữa Quỹ TDND với thành viên và khách hàng, các hoạt động phải gắn kết chặt chẽ với cấp ủy chính quyền địa phương.

Luôn chủ động nắm bắt các chủ trương cơ chế chính sách của Đảng. Nhà nước biết vận dụng linh hoạt, tranh thủ kịp thời sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo, hướng dẫn giúp đỡ của các cấp, các ngành nhất là cấp ủy Đảng chính quyền, đoàn thể, địa phương.

Thường xuyên đổi mới và nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động, công tác quản lý duy trì và thực hiện nghiêm túc các quy chế kiểm tra, kiểm soát nội bộ, chăm lo củng cố tổ chức bộ máy nhân sự, bồi dưỡng giáo dục đào tạo nâng cao trình độ nghiệp vụ, cơ sở vật chất, trang thiết bị hoạt động, chăm lo đảm bảo quyền lợi ích cho nhân viên, hoạt động tuân thủ theo quy định của pháp luật.

III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA NHIỆM KỲ 2025 - 2030

Căn cứ vào kết quả đạt được trong nhiệm kỳ 2020 - 2024. HĐQT đưa ra các chỉ tiêu kế hoạch hoạt động cho nhiệm kỳ 2025 -2030 như sau:

Để hoạt động của năm 2025 và những năm tiếp theo luôn được phát triển an toàn, bền vững cần tổ chức và thực hiện kịp thời đầy đủ các chủ trương, chính

sách, pháp luật của nhà nước, Đồng thời thực hiện tốt các nhiệm vụ và các giải pháp chủ yếu sau.

Kịp thời triển khai các văn bản chỉ đạo của Ngân hàng nhà nước cũng như các cấp, các ngành liên quan, thực hiện nghiêm túc nội quy, quy chế và điều lệ mà QTDND xã Kỳ phú đã đề ra, căn cứ phương hướng phát triển kinh tế xã hội trên địa bàn, định hướng chung của ngành. Nghị quyết đại hội nhiệm kỳ và nghị quyết đại hội thường niên hàng năm, triển khai các giải pháp cơ cấu lại hệ thống QTDND theo quyết định 209/QĐ –NHNN ngày 31/01/2019 của thống đốc NHNN Việt Nam về việc phê duyệt đề án củng cố và phát triển hệ thống quỹ tín dụng nhân dân đến năm 2020 định hướng đến năm 2030 và chỉ thị số 06 /CT – TTg ngày 12/03/2019 của thủ tướng chính phủ về tăng cường giải pháp nhằm đảm bảo an toàn hoạt động, củng cố vững chắc hệ thống quỹ TDND, chỉ thị số 06/CT-NHNN ngày 02/10/2018 về chấn chỉnh, tăng cường, phòng, chống, ngăn ngừa vi phạm pháp luật nhằm đảm bảo an ninh, an toàn hoạt động trong hệ thống QTDND. Quyết định số 1382/QĐ-NHNN ngày 02/08/2022 về việc triển khai thực hiện đề án “ cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2021-2025”.Thực hiện tốt Kế hoạch chuyển đổi số ngành ngân hàng đến năm 2025, định hướng đến 2030.

Để tiếp tục nâng cao hoạt động phát triển kinh tế góp phần chung tay, góp sức cùng địa phương thực hiện thắng lợi mục tiêu quốc gia XDNTM nâng cao trên địa bàn. Quỹ TDND xã kỳ Phú tiếp tục phát huy hiệu quả nguồn vốn huy động trong dân cư, đáp ứng kịp thời cho các thành viên đầu tư phát triển sản xuất kinh doanh dịch vụ thương mại, đời sống. Phấn đấu các chỉ tiêu cơ bản, thành viên tăng mỗi năm khoảng 100 thành viên trở lên. Vốn điều lệ tăng trưởng tốt. Dư nợ cho vay đạt tiêu chuẩn. không có nợ xấu xảy ra. hoạt động đảm bảo. hiệu quả. An toàn bền vững.

Các chỉ tiêu phấn đấu đến cuối nhiệm kỳ (năm 2030):

- Tổng số thành viên gia nhập: 3.450TV, tăng 13 %
- Nguồn vốn điều lệ: 23 tỷ đồng, tăng 311 %
- Vốn huy động: 475 tỷ đồng, tăng 218%
- Dư nợ tín dụng: 375 tỷ đồng, tăng 136%
- Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu: ≥ 8
- Tỷ lệ khả năng chi trả: 1/1
- Nợ xấu : < 3%

Các giải pháp thực hiện.

1. Tiếp tục nắm bắt các chủ trương cơ chế chính sách mới của Đảng, nhà nước, chủ động điều chỉnh kế hoạch hoạt động, luôn tranh thủ sự lãnh đạo, chỉ đạo hướng dẫn giúp đỡ của cấp ủy chính quyền đoàn thể các ngành, các cấp. Tập trung làm tốt công tác tuyên truyền vận động nhân dân tham gia thành viên góp vốn và vay vốn tại quỹ, thực hiện hiệu quả chiến lược nguồn vốn. củng cố vốn điều lệ, vốn tự có, bằng cơ chế chính sách lãi suất. Giao chỉ tiêu cụ thể cùng với uy tín thương

hiệu của quỹ. Thu hút tiền gửi luôn đạt trên 80% tổng nguồn vốn. Ngoài ra tranh thủ nguồn hỗ trợ vay vốn điều hòa của Ngân hàng hợp tác thường xuyên đáp ứng nhu cầu vay vốn cho thành viên đầu tư sản xuất, kinh doanh dịch vụ phát triển.

2. Phát huy hiệu quả kinh doanh. Tiếp tục coi trọng hiệu quả tín dụng, thực hiện phương châm phát triển đi đôi với hiệu quả an toàn. Nâng cao chất lượng trong cho vay. Thực hiện nghiêm túc trong cơ chế các quy định của pháp luật. duy trì thường xuyên tỷ lệ an toàn vốn, trích lập quỹ dự phòng rủi ro. Đôn đốc kịp thời thu hồi nợ đến hạn, thực hiện nghiêm túc về việc cơ cấu lại hệ thống của quỹ tín dụng nhân dân nghiêm túc, đúng theo quy định đạt hiệu quả cao nhất.

3. Duy trì tổ chức bộ máy HĐQT, ban điều hành, ban kiểm soát và bộ phận nghiệp vụ chuyên môn thường xuyên hoạt động hiệu quả, chăm lo đến công tác đào tạo bồi dưỡng để được nâng cao trình độ nghiệp vụ chuyên môn, Bảo đảm an toàn tuyệt đối tài sản kho quỹ. Chăm lo bảo vệ lợi ích chính đáng cho người gửi tiền, góp vốn và vay vốn, đảm bảo chính sách cho người lao động.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ (2020 - 2024), đề ra các chỉ tiêu, giải pháp nhiệm kỳ (2025-2030). Mong được đại hội, đại biểu thành viên góp ý xây dựng đề nhiệm kỳ mới HĐQT hoạt động hiệu quả hơn.

Nơi nhận:

- NHNN chi nhánh Hà Tĩnh;
- Đại biểu ĐH;
- Lưu HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Thị Nga